

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	9
<b>1 Die Genossenschaft als Unternehmensform .....</b>	<b>11</b>
1.1 Die Rechtsnatur der Genossenschaft .....	11
1.2 Der genossenschaftliche Fördergrundsatz .....	12
1.2.1 Selbsthilfe, Selbstorganschaft und Selbstverwaltung .....	12
1.2.2 Die genossenschaftliche Verbandsdemokratie .....	14
1.2.3 Treuepflicht und Gleichbehandlungsgrundsatz .....	15
<b>2 Der Aufsichtsrat in der genossenschaftlichen Leitungsverfassung (Grundlagen) .....</b>	<b>17</b>
2.1 Der Aufsichtsrat als Überwachungs- und Beratungsorgan .....	17
2.2 Der Aufsichtsrat als Bestellungs- und Anstellungsorgan des Vorstands .....	18
2.3 Der Aufsichtsrat als gesetzlicher Vertreter der Genossenschaft gegenüber dem Vorstand .....	19
2.4 Persönliche Voraussetzungen und Unabhängigkeit der Aufsichtsratsmitglieder .....	22
2.5 Qualitative Anforderungen an Aufsichtsratsmitglieder .....	24
2.5.1 Individuelle Anforderungen an einzelne Mandatsträger .....	24
2.5.2 Zusammensetzung und Gesamtkompetenz des Aufsichtsrats .....	25
2.5.3 Besonderheiten bei Wohnungsgenossenschaften mit Spareinrichtung	26
2.6 Die Wahl der Aufsichtsratsmitglieder .....	26
2.6.1 Wahlvorschläge zum Aufsichtsrat – gesetzliche und satzungsrechtliche Vorgaben .....	26
2.6.2 Wählbarkeit .....	28
2.6.3 Durchführung der Aufsichtsratswahl .....	29
2.6.4 Annahme der Wahl .....	30
2.6.5 Bestellungszeitraum (Amtsdauer der Aufsichtsratsmitglieder) .....	30
2.6.6 Stellvertretende Aufsichtsratsmitglieder und Ersatzmitglieder .....	31
2.6.7 Ehrenmitglieder des Aufsichtsrats .....	32
2.6.8 Zahl der Aufsichtsratsmitglieder .....	32
2.6.9 Der Aufsichtsratsvorsitzende .....	33
2.6.10 Aufwendungsersatzanspruch des Aufsichtsrats .....	36
2.6.11 Aufsichtsratsvergütung .....	37
2.6.12 Abberufung und Amtsniederlegung der Aufsichtsratsmitglieder; Verlust der Wählbarkeitsvoraussetzung .....	39
2.6.13 Beratungsverträge mit Aufsichtsratsmitgliedern .....	40

<b>3</b>	<b>Die Überwachungsaufgabe des Aufsichtsrats und seiner Mitglieder</b> .....	43
3.1	Der Vorstand als Überwachungssubjekt .....	43
3.2	Reichweite der Überwachung durch den Aufsichtsrat .....	45
3.3	Kontrollmaßstab .....	46
3.4	Verschwiegenheitspflicht der Aufsichtsratsmitglieder .....	48
3.5	Mittel der Überwachung und Informationsversorgung des Aufsichtsrats .....	49
	3.5.1 Auskunftsrecht .....	49
	3.5.2 Einsichtsrecht .....	51
	3.5.3 Einsicht und Prüfung von Unterlagen .....	52
3.6	Beteiligung Dritter an der Kontroll- und Überwachungsbefugnis des Aufsichtsrats .....	54
3.7	Effizienzprüfung des Aufsichtsrats .....	55
3.8	Anfechtung von Beschlüssen der General- oder Vertreterversammlung durch den Aufsichtsrat .....	55
	3.8.1 Schutzfunktion der Aufsichtsratskontrolle .....	55
	3.8.2 Anfechtbarkeit und Nichtigkeit von Beschlüssen der Generalversammlung (Vertreterversammlung) .....	56
3.9	Keine Geschäftsführungsbefugnis des Aufsichtsrats .....	60
<b>4</b>	<b>Bestellung, Anstellung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern durch den Aufsichtsrat</b> .....	61
4.1	Bestellung des Vorstands .....	61
4.2	Anstellung der Vorstandsmitglieder .....	62
	4.2.1 Fehlerhafte Bestellung und Anstellung .....	66
	4.2.2 Vorstandsvergütung .....	66
	4.2.3 Ruhegehalt und Hinterbliebenenversorgung .....	68
4.3	Beendigung des Vorstandsanstellungsvertrags .....	69
	4.3.1 (Außerordentliche) fristlose Kündigung des Anstellungsvertrags .....	71
	4.3.2 Die ordentliche Kündigung .....	74
	4.3.3 Aufhebungsvertrag .....	75
	4.3.4 Rechtsfolgen der Kündigung .....	75
4.4	Geltendmachung und Prozessvertretung bei Schadensersatzansprüchen gegenüber Vorstandsmitgliedern .....	76
<b>5</b>	<b>Aufsichtsrat und Generalversammlung (Vertreterversammlung)</b> .....	77
5.1	Einberufung der Generalversammlung (Vertreterversammlung) .....	77
5.2	Mitgliedschaftsrechte in der Generalversammlung (Vertreterversammlung) .....	79
	5.2.1 Teilnahmerecht in der Generalversammlung .....	79
	5.2.2 Rede- und Antragsrecht .....	80
	5.2.3 Teilnahme-, Rede- und Antragsrecht der Mitglieder in der Vertreterversammlung .....	80

5.3	Aufsichtsratsvorsitzender als Leiter der Generalversammlung (Mitgliederversammlung/Vertreterversammlung) .....	81
5.4	Kompetenzen des Versammlungsleiters .....	82
5.5	Ordnungsfunktion des Versammlungsleiters .....	83
5.6	Aufsichtsrat als Auskunftsorgan in der Generalversammlung (Mitgliederversammlung, Vertreterversammlung) .....	84
<b>6</b>	<b>Die innere Ordnung des Aufsichtsrats</b> .....	<b>89</b>
6.1	Geschäftsordnung .....	89
6.2	Aufsichtsratsausschüsse .....	90
6.3	Beschlussfassung .....	91
6.4	Einberufung der Aufsichtsratssitzung .....	92
6.5	Beschlussfähigkeit des Aufsichtsrats .....	93
6.6	Sitzungsniederschrift .....	94
6.7	Fehlerhafte Aufsichtsratsbeschlüsse .....	95
<b>7</b>	<b>Die Haftung der Aufsichtsratsmitglieder</b> .....	<b>97</b>
7.1	Schadensersatzpflicht .....	97
7.2	Der gesetzliche Sorgfaltsmaßstab der Aufsichtsratsmitglieder .....	97
7.3	Haftung der Aufsichtsratsmitglieder bei unternehmerischen Entscheidungen nach der Business Judgement Rule .....	99
7.4	Die Bedeutung der Entlastung des Aufsichtsrats .....	100
7.5	Beweislast und Verjährung des Haftungsanspruchs .....	100
7.6	Prozesse gegen Aufsichtsratsmitglieder .....	101
<b>8</b>	<b>Die D&amp;O-Versicherung</b> .....	<b>103</b>
<b>9</b>	<b>Aufgaben des Aufsichtsrats im Rahmen der Prüfung</b> .....	<b>105</b>
9.1	Überwachung des Rechnungslegungsprozesses .....	105
9.1.1	Grundsätze der genossenschaftlichen Rechnungslegung .....	105
9.1.2	Überwachung des Rechnungslegungsprozesses durch den Aufsichtsrat .....	108
9.1.3	Kenntnisse des Aufsichtsrats über die Rechnungslegung und Bilanzierung .....	109
9.2	Zusammenwirken des Aufsichtsrats mit dem Prüfungsverband .....	118
9.2.1	Grundsätze .....	118
9.2.2	Jahresabschlussprüfung (Prüfung der Rechnungslegung) .....	120
9.2.3	Feststellung des Jahresabschlusses .....	128
9.2.4	Prüfungsverfolgung .....	129
9.2.5	Prüfung der wirtschaftlichen Verhältnisse durch den Prüfungsverband .....	130
9.2.6	Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung .....	131

9.2.7	Prüfung des Förderzwecks der Genossenschaft .....	133
9.2.8	Betreuungsprüfung .....	134
9.2.9	Prüfung der Einrichtungen .....	135
9.2.10	Prüfung des Aufsichtsrats durch den Prüfungsverband .....	136
9.3	Deutscher Corporate Governance Kodex .....	138
9.4	Prüfung der Risikostrategie .....	138
9.4.1	Risikomanagementsystem (RMS) .....	141
9.4.2	Internes Kontrollsystem (IKS) .....	143
9.4.3	Internes Revisionssystem (IRS) .....	145
9.4.4	Compliance-Management-System (CMS) .....	146
9.5	Bildung eines Prüfungsausschusses (§ 38 Abs. 1a GenG) .....	147
9.6	Bildung von Prüfungsschwerpunkten .....	149
9.7	Sachverstand des Aufsichtsrats .....	150
9.8	Sorgfaltspflichten, Haftung, Entlastung und Vergütung des Aufsichtsrats .....	152
9.8.1	Sorgfaltspflichten und Haftung des Aufsichtsratsmitglieds .....	152
9.8.2	Entlastung des Aufsichtsrats .....	153
9.8.3	Vergütung des Aufsichtsrats .....	153
9.9	Überschneidungsbereiche zwischen Prüfungs- und Aufsichtsratsstätigkeit .....	154
9.10	Fazit .....	157
<b>10</b>	<b>Muster</b> .....	<b>159</b>
10.1	GdW, Mustersatzung für Wohnungsgenossenschaften mit Mitgliederversammlung – MusterS-MV .....	159
10.2	GdW, Mustersatzung für Wohnungsgenossenschaften mit Vertreterversammlung – MusterS-VV .....	184
10.3	GdW, Mustergeschäftsordnung für den Aufsichtsrat von Wohnungsgenossenschaften – MusterGO-AR .....	210
10.4	GdW, Mustergeschäftsordnung für den Vorstand von Wohnungsgenossenschaften – MusterGO-V .....	216
10.5	Muster-Anstellungsvertrag für hauptamtliches Vorstandsmitglied einer Genossenschaft .....	223
	Abkürzungsverzeichnis .....	229
	Literaturverzeichnis .....	233
	Stichwortverzeichnis .....	235