

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Kapitel 1: Grundlagen der Aufsichtsratsstätigkeit	
1 Einleitung	15
2 Pflichten	17
3 Abgrenzung der Organe	22
4 Rechte im Überblick	25
5 Informationsversorgung	27
6 Einwirkung auf die Geschäftsführung	37
6.1 Exkurs: Beirat versus Aufsichtsrat	42
6.2 Exkurs: Besonderheiten beim Beirat	43
7 Selbstorganisation	45
8 Haftung	50
9 Haftungsmanagement	56
10 Aufsichtsratsrelevante Regelungen im Überblick	58
10.1 UMAG	58
10.1.1 Innenhaftung der Organe	58
10.1.2 Anfechtungsklage gegen Beschlüsse der Hauptversammlung der AG	60
10.1.3 § 123 Aktiengesetz: Anmeldung zur Hauptversammlung, Nachweis der Berechtigung	61
10.2 ARUG II	61
10.3 Überblick zu weiteren relevanten Vorschriften	64
11 D & O-Versicherung	65
12 Quellen und weiterführende Literatur	68
Kapitel 2: Besondere Rollen	
1 Überblick zum FISG	73
2 Prüfungsausschuss	75
3 Financial Expert	84
4 Weitere Ausschüsse	95
5 Beirat	102
6 Quellen, weiterführende Literatur	107
Kapitel 3: Corporate-Governance-Erklärung	
1 Einführung	111
2 Details zur Erklärung	113
3 Nichtfinanzielle Erklärung	120
4 DCGK 2022	122
5 Quellen, weiterführende Literatur	123

Kapitel 4: Internes Kontrollsystem und Risikomanagement

1	Einführung	127
2	Internes Kontrollsystem	132
3	Risikomanagementsystem	139
4	StARUG und FISG	145
5	Quellen, weiterführende Literatur	149

Kapitel 5: Prüfung

1	Einführung	153
2	Auswahl und Bestellung des Abschlussprüfers	156
3	Berichterstattung und Inhalte	158
4	Neuerungen der Prüfung von Nachhaltigkeitsberichten im Rahmen der CSRD	171
5	Quellen, weiterführende Literatur	173

Kapitel 6: Compliance

1	Einführung	177
2	Verantwortung	179
3	Umsetzung	183
4	Standard-Rahmenkonzepte	188
4.1	IDW PS 980	188
4.2	ISO 19600	191
4.3	Akzeptanz und Verbreitung der Standards	194
5	Quellen, weiterführende Literatur	196

Kapitel 7: Eignung

1	Einführung	199
2	Persönliche und fachliche Eignung	202
3	Individuelle und kollektive Fortbildung	205
4	Quellen, weiterführende Literatur	212

Kapitel 8: Effizienzprüfung

1	Einführung	215
2	Effizienzprüfung in der Praxis	218
2.1	Erfolgsfaktoren	218
2.2	Standortbestimmung	219
3	Besonderheiten bei Banken	221
4	Selbsteinschätzung	223
5	Quellen, weiterführende Literatur	224

Kapitel 9: Auswirkungen aktueller Entwicklungen auf die Mandatsarbeit

1	Grundsätzliches zur Rolle des AR im Rahmen der Planung und der Strategie	227
2	Digitalisierung	234
3	Nachhaltigkeit	236

Kapitel 10: Praxisorientierte Themenfelder der Aufsichtsratsarbeit

1	Kennzahlen zur Abschlussanalyse	253
2	Jahresabschlusspolitik	262
3	Controlling	266
4	Aufsichtsratsreporting	273
5	Quellen, weiterführende Literatur	285
	Stichwortverzeichnis	286

